



Hoe bereid je je voor op het Inkoopseizoen?

In 3 stappen naar een goed inkoopplan

INretail | Maakt ondernemen makkelijker

Datum: 12 januari 2023



KONINKLIJKE

INRETAIL

Het inkoopseizoen is in volle gang. We kunnen ons goed voorstellen dat het juist in deze tijd ingewikkelder is om een goed inkoopplan en -budget op te stellen. Hier gaan we je mee helpen. Van A tot Z. Want goed doordacht inkopen werpt zijn vruchten af en laat je het beste rendement uit je inkoopbudget halen.

Verbeter je rendement met minimaal 2% door je inkoop goed voor te bereiden. Wil je hierbij ondersteuning? Neem contact op met de bedrijfsadviseurs van INretail. Zij zullen je hiermee op weg helpen.

Hoe gaan we je helpen?

STAP 1

Door terug te kijken. Want terugkijken om vooruit te kijken is de belangrijkste basis voor inkoop. Welke cijfers heb je nodig om zo jouw huidige collectie te beoordelen, hoe pas je ze toe en hoe speel je met deze informatie in op jouw nieuwe collectie?

STAP 2

Ken je klant. Wie koopt er eigenlijk bij jou en sluiten jouw merken daarop aan? Met behulp van de Whize klantensegmenten verkrijg je inzicht in wie je doelgroep is.

STAP 3

Met de **kennis** van de cijfers, collecties, klant en merken bepaal je vervolgens jouw inkoopbudget. De INretail INkooptool is hiervoor een handig hulpmiddel.

Nu heb je jouw basis op orde om goed doordacht en voorbereid op inkoop te gaan!

Stap 1 | Terugkijken op cijfers en marge

Voor veel ondernemers is dit een uitdaging, want op basis van welke getallen beoordeel je het rendement van je collectie zodat je ook een weloverwogen keus kan maken voor de inkoop van het nieuwe seizoen?

We zetten de meest gebruikte cijfers voor je op een rijtje:

- Omzetaandeel
- Percentage doorverkopen
- Brutowinstmarge
- Omloopsnelheid
- Rentabiliteit
- Afwaardering voorraad

Omzetaandeel: het belang van de omzet in de totale omzet. Het is belangrijk dat merken een goede bijdrage leveren aan de omzetprestaties van een winkel. Dat wil niet zeggen dat een klein omzetaandeel automatisch inhoudt dat een merk slecht presteert. Het is zaak om een goede mix in je winkel te hebben maar ook een afwisselend en aantrekkelijk aanbod te hebben voor je doelgroep.

Doorverkopen: het percentage van de doorverkopen is met name belangrijk tijdens het seizoen. Per seizoen kan je de algemene doelstelling aanhouden om toch wel 90 tot 95% verkocht te hebben aan het einde van het seizoen. In de loop van een seizoen is dit een belangrijke indicator om te kijken hoe een merk presteert. Tijdig bijsturen kan soms nuttig zijn om de prestatie van een merk te verbeteren als het achterblijft, maar bijkopen/ruilen items kan ook een optie zijn als iets bovengemiddeld presteert.

Formule doorverkopen: $\text{inkoopwaarde verkochte artikelen} / \text{inkoopwaarde van de geleverde artikelen} \times 100\%$

Brutowinstmarge: de brutowinstmarge wordt meestal uitgedrukt in een percentage van de omzet en vormt feitelijk de basis van je rendement. Een te lage marge is bijna altijd het gevolg van verkeerd inkoopbeleid.

Formule brutomarge: $\text{de brutowinst} / \text{omzet exclusief btw} \times 100\%$

Omloopsnelheid: de omloopsnelheid geeft het aantal keren aan dat de gemiddelde voorraad in een seizoen/jaar wordt verkocht (hoog = snel en laag = langzaam). Ondernemers die veel moeten investeren in voorraad, zullen tijdens een seizoen snel moeten anticiperen om de omzetsnelheid van een merk te blijven monitoren en te verbeteren. Lage doorverkooppercentages, met als risico een hoge eindvoorraad, betekenen automatisch ook een lage omloopsnelheid en een risico van kapitaalvernietiging.

Formule omloopsnelheid: $\text{inkoopwaarde van de omzet} / \text{gemiddelde inkoopwaarde van de voorraad}$

Afwaardering voorraad: hiermee wordt niet de afprijzing in een seizoen bedoeld, maar de waardevermindering als een artikel niet of minder vaak verkocht wordt. Te veel voorraad overhouden aan het einde van een seizoen (meer dan 10% van wat ingekocht is) brengt het risico met zich mee dat dit onverkoopbare producten worden. Onverkoopbaar kan als laatste redmiddel verkoop aan een opkoper betekenen, maar houdt automatisch inkomstenderving in en is slecht voor je brutowinstmarge.

TIP: Voor de afwaardering van de voorraad kan je deze techniek gebruiken.

Rentabiliteit: dit kengetal heeft niets te maken met de REV, een rentabiliteitsnorm die betrekking heeft op de winst van de onderneming. Bij rentabiliteit komen omzetsnelheid en marge samen. De uitkomst van de berekening geeft je informatie over het bedrag dat je terugverdient op elke € 1,- die is geïnvesteerd in voorraad.

Formule Rentabiliteit: brutowinst van de omzet / gedeeld door de inkoopwaarde van de omzet x omzetsnelheid.

Het is ook best wel heel logisch: hoe vaker je een product verkoopt, hoe hoger de bijdrage aan het rendement van je onderneming. Het goed volgen van de doorverkopen en bijsturen op goed en slecht presterende producten verhoogt je rendement onmiddellijk. Een goede rentabiliteitscore is toch al snel vanaf factor 3.5 Blijft hij onder de 3, dan houdt dat in dat het product een te lage bijdrage levert.

1.1 Hoe pas je al deze cijfers toe?

De kracht van een analyse zit vaak in de eenvoud. Welke kengetallen geven je een direct toepasbaar inzicht, zodat je hier ook actief mee aan de slag kan gaan?

Belangrijk om te weten is wat een merk aan omzetbijdrage levert aan jouw onderneming en welke brutomarge dit oplevert? Een hoge (ingangs)marge lijkt heel aantrekkelijk, maar een matig doorverkooppercentage betekent ook dat je veel met korting zult moeten gaan werken om aan het einde van de rit zo min mogelijk voorraad over te houden, dus weg rendement.

Wij adviseren je om te beginnen met een analyse te maken van je collecties op basis van de uitgangspunten, zoals opgenomen in de onderstaande voorbeeldtabel:

Merk	Inkoopwaarde Seizoen	Inkoopwaarde Voorraad 31-01	Doorverkoop in %		Gerealiseerde omzet t/m 31-01	omzetaandeel t/m 31-01 in %	Ingangsmarge in %	Brutowinst in % t/m 31-01	Brutowinst in € t/m 31-01
			in % t/m 30-11	in % t/m 31-01					
1	35.000	2.450	68,0%	93,0%	57.837	20,1%	51,6%	43,7%	25.287
2	30.000	1.200	75,0%	96,0%	55.696	19,4%	53,5%	48,3%	26.896
3	25.000	4.250	65,0%	83,0%	33.440	11,6%	53,5%	37,9%	12.690
4	22.000	3.300	51,0%	85,0%	28.127	9,8%	53,5%	33,5%	9.427
5	18.000	1.440	69,0%	92,0%	30.246	10,5%	53,5%	45,2%	13.686
6	16.000	1.280	78,0%	92,0%	26.277	9,1%	49,6%	44,0%	11.557
7	14.000	2.800	55,0%	80,0%	14.440	5,0%	49,6%	22,4%	3.240
8	12.000	840	72,0%	93,0%	19.922	6,9%	49,6%	44,0%	8.762
9	8.000	800	55,0%	90,0%	10.443	3,6%	55,2%	31,1%	3.243
10	7.000	910	74,0%	87,0%	10.871	3,8%	55,2%	44,0%	4.781
Totaal	187.000	19.270	60,9%	82,8%	287.299	100,0%	52,4%	41,6%	119.569

De periode waar deze fictieve analyse betrekking op heeft is najaar/winter

De kolom inkoopwaarde heeft betrekking op de totale inkoopwaarde van het seizoen. Dat kan zijn opgebouwd uit alleen de voorkoop, bijkoop, maar ook uit deelleveringen.

Inkoopwaarde voorraad 31-01. De inkoopwaarde van de voorraad die resteert aan het einde van het seizoen.

Doorverkoop t/m 30-11 betekent dat van de inkoopwaarde van het seizoen dat percentage verkocht is. Doelstelling moet zijn om minimaal 70% van de totale inkoopwaarde voor de start van de uitverkoop te hebben verkocht. Ook al werk je met deelleveringen, dan is dat nog steeds van toepassing.

Uiteindelijke doel moet zijn een optimale doorverkoop van je collectie.

Doorverkoop t/m 31-01 betekent dat van de inkoopwaarde van het seizoen dat percentage verkocht is. Doelstelling moet zijn om minimaal 90/95% van de totale inkoopwaarde aan het einde van het seizoen te hebben verkocht. Mocht je met deelleveringen werken, die je voor kortere tussenperiodes inkoop, dan geldt deze doelstelling hier ook voor.

Gerealiseerde omzet t/m 31-01 is de feitelijk gerealiseerde omzet minus de kortingen die in dat seizoen verstrekt zijn.

Omzetaandeel in % is het belang van de omzet van deze artikelgroep in de totale omzetrealisatie. De ingangsmarge betekent de marge die je kunt realiseren zonder dat er korting verstrekt wordt. De margecalculator van INretail laat zien welke marge hoort bij welke factor, maar geeft ook veel inzicht in de effecten van korting op je uiteindelijke marge.

De daadwerkelijk gerealiseerde marge aan het eind van het seizoen. In dit voorbeeld komt het erop neer dat er ruim 18,5% korting is verstrekt, waar het streven is om maximaal 15% korting weg te geven over een seizoen (De margecalculator van INretail laat zien welke marge hoort bij welke factor, maar geeft ook veel inzicht in de effecten van korting op je uiteindelijke marge).

Brutowinst in € t/m 31-01 is de daadwerkelijke gerealiseerde brutowinst over het volledige verkoopseizoen. Feitelijk de basis voor het rendement van je onderneming.

Hoe beter je erin slaagt om je inkoopwaarde van de omzet te verlagen, waardoor je structureel minder voorraad in huis hebt, hoe minder korting je hoeft te geven en hoe meer je rendement toeneemt. Het kengetal rentabiliteit geeft hierbij een goed inzicht in de bijdrage van een merk.

Door op deze manier naar je collectie te kijken zie je welke groepen het goed doen in omzetaandeel, waar de doorverkopen goed verlopen, je brutowinstmarge op een goed niveau ligt en een positieve bijdrage levert aan het rendement en kun je (bij)sturen op je inkoop.

Weetje: verdiep je ook in de nieuwste trends en bedenk je hoe je deze kan meenemen in jouw concept.

Quote van een ondernemer: "Door deze analyse uit te voeren kreeg ik een veel beter inzicht in welke merken eigenlijk geen bijdrage leveren aan het rendement van mijn winkel. Daarnaast zag ik welke merken een belangrijke bijdrage leveren aan het rendement, waardoor ik geïnvesteerd in een intensievere samenwerking met mijn leveranciers. Dat werkt voor beide partijen naar volle tevredenheid."

Quote van een ondernemer:

Door deze analyse uit te voeren kreeg ik een veel beter inzicht in welke merken eigenlijk geen bijdrage leveren aan het rendement van mijn winkel. Daarnaast zag ik welke merken een belangrijke bijdrage leveren aan het rendement, waardoor ik geïnvesteerd in een intensievere samenwerking met mijn leveranciers. Dat werkt voor beide partijen naar volle tevredenheid.

1.2 Aan de slag

Maak zelf eens een overzicht van de afgelopen 3 seizoenen (najaar/winter) op bovenstaande manier. Wij adviseren je om dit te doen voor al je merken. Zijn dit er meer dan 25 maak dan een selectie van de beste 10, maar ook de slechtste 10. Wat dragen deze merken bij en stel je tevens de vraag of het aantal merken dat je voert wel voldoende bijdrage levert aan het rendement of dat je wellicht ook met minder merken kunt werken. Een prima te gebruiken methode is om de merken te categoriseren in 4 groepen:

- Volume makers = Hoog omzetaandeel, laag rendement
- Winstmakers = Laag omzetaandeel, hoog rendement
- Goudmijnen = Hoog omzetaandeel, hoog rendement
- Zorgenkinderen = laag omzetaandeel, laag rendement

1.3 Inzicht

Het gaat erom dat je inzicht verkrijgt in hoe je collectie presteert. Waar kun je verbeteringen aanbrengen:

- Wellicht koop je van sommige merken te veel in, en misschien overweeg je van sommige merken afscheid te nemen
- Wellicht zie je een sterke prestatie bij sommige merken, waardoor je hier juist sterker in wilt gaan profileren
- Misschien biedt verdere samenwerking met leveranciers je wel meer kansen op verbeteren van omzet en rendement

Investeer in de kennis van je eigen winkel en neem de tijd om je huiswerk op orde te hebben.

1.4 Invloed van meerdere factoren op inkoopproces

Er kunnen uiteraard meerdere factoren een rol spelen bij het uiteindelijke inkoopproces, denk aan:

- De beschikbaarheid van een kassasysteem; Digitalisatie is de weg naar het koppelen van de keten tussen leverancier en retailer waardoor je optimaal kunt gaan samenwerken en je verkoopkansen optimaal benut;
- Het samenwerkingsmodel met je leveranciers, bijvoorbeeld op basis van EDI = Electronic Data Interchange,
- Inventariseer welk (kassa-) systeem heb je nu en wat er nodig is (welke specificaties) om aan te sluiten bij bijvoorbeeld FashionCloud, FashionUnited, ACA of mogelijke andere aanbieders;
- Jouw leveranciers: kun je tijdens het seizoen bij hen bijkopen of moet je alles vooraf bestellen;
- De minimale afname bij een leverancier;
- Hoe gezichtsbepalend een merk is voor de uitstraling van je winkel;
- De nieuwste trends en ontwikkelingen. Welk deel van je collectie koop je in op “buikgevoel” en welk deel op basis van de analyse;
- Externe omstandigheden, zoals in 2020 waarin Corona een heel grote invloed heeft. Wat worden de verwachtingen voor het komende seizoen, welke omzet denk je te kunnen gaan realiseren (maak gebruik van de prognosetool en de inkooptool van INretail om een begroting te maken voor het volgende kalenderjaar/seizoen).

Quote van een ondernemer:

Na het gesprek met de bedrijfsadviseur van INretail ben ik aan de slag gegaan met de inkooptool. In het verleden kocht ik altijd veel te veel in, waardoor ik een slechte doorverkoop houdt en ook een relatief lage marge. Nu stem ik de inkopen veel beter af op mijn omzet en heb ik ook meer financiële armslag om in het seizoen bij te kopen. Mijn winst is afgelopen seizoen maar liefst 15.000 hoger geworden als gevolg van een beter voorbereide inkoop.

Stap 2 | Ken je klant

In deze stap ga je aan de slag met je klant. Want jouw merken zeggen ook iets over de klanten die bij jou in de winkel komen. Ofwel, voor welke doelgroep heb jij een interessante collectie?

INretail maakt hierbij gebruik van het Whize klantensegmentatiemodel. Het Whize klantensegmentatiemodel bestaat uit 11 verschillende klantentypes, welke weergegeven zijn in de onderstaande grafiek. Deze indeling geeft een duidelijk beeld van de Nederlandse consumenten voor wat betreft hun sociodemografie, levensstijl, cultuur en (koop)gedrag.



Subsegment	Beschrijving	%	Subsegment	Beschrijving	%
A	Dromen en Rondkomen	5,4	G	Gezellige Emptynesters	12,2
A01	Krap met kids	1,2	G31	Alledaags en alibouwend	1,6
A02	Krap en ongebonden	1,3	G32	Comfortabel en alledaags	3,4
A03	Krap met pubers	1,4	G33	Eenvoudig en alledaags	3,2
A04	Krap en op leeftijd	1,5	G34	Alledaagse appartementsbezitters	1,7
			G35	Alledaagse ouderen	2,4
B	Jong en Hoopvol	7,0	H	Landelijke Vrijheid	7,5
B05	Starters zonder centen	1,1	H36	Jonger buitenleven	0,9
B06	Vliegende starters	1,6	H37	Buitenleven met kinderen	1,0
B07	Carière starters	2,0	H38	Eenvoudig buitenleven	1,0
B08	Kopende starters	2,2	H39	Buitenleven met schoolverlaters	1,4
			H40	Wilds buitenleven	0,5
			H41	Succesvol buitenleven	1,2
			H42	Ouder buitenleven	1,6
C	Volks en Uitgesproken	16,6	I	Plannen en Renssen	9,7
C09	Beginnende appartementshuurders	2,7	I43	Carièremakers met peuters	1,7
C10	Single buurthuuders	2,1	I44	Carièremakers met kids	1,8
C11	Jonge huurzinnen	2,0	I45	Carièremakers zonder kids	1,3
C12	Middelbare buurthuuders	2,8	I46	Jonge succeszinnen	1,0
C13	Gevorderde huurzinnen	2,2	I47	Carièremakers met pubers	1,7
C14	Middelbare appartementshuurders	2,6	I48	Carièremakers met schoolverlaters	0,9
C15	Eenvoudige buurtkopers	2,2	I49	Gevorderde succeszinnen	1,3
D	Bescheiden Ouderen	10,4	J	Zorgeloos en Actief	8,9
D16	Jonge rijssenoren	1,9	J50	Werken en genieten	2,6
D17	Tevreden appartementssenoren	2,4	J51	Stadse cultuurgenieters	1,1
D18	Oude rijssenoren	2,5	J52	Comfortabele appartementsgenieters	1,7
D19	Sober appartementssenoren	3,5	J53	Genietende ouderen	1,8
			J54	Succesvolle levensgenieters	1,7
E	Stedelijke Dynamiek	5,6	K	Luxe Leven	3,1
E20	Beginnende stadkopers	1,3	K55	Jong en exclusief	0,6
E21	Hip en stads	1,4	K56	Exclusief gezinsleven	0,9
E22	Stadse koopzinnen	0,9	K57	Exclusief stadleven	0,4
E23	Grootstedelijke gezinsrukte	0,5	K58	Exclusieve elite	0,3
E24	Gevestigde stedelingen	1,6	K59	Exclusieve senioren	1,0
F	Gewoon Gemiddeld	13,6			
F25	Jong en modaal	2,7			
F26	Modaal met peuters	1,4			
F27	Modaal met kids	1,4			
F28	Modaal met pubers	3,1			
F29	Middelbaar en modaal	2,5			
F30	Modaal met schoolverlaters	2,4			

Om hier meer inzicht in te krijgen hebben we een aantal merken gekoppeld aan het klantensegmentatiemodel Whize voor retailers. Deze voorbeeldmerken gekoppeld aan de Whize klantensegmenten tref je in de bijlage aan bij dit rapport. Met behulp hiervan kun je voor jezelf bepalen of de succesvolle merken uit jouw winkel herkenbaar naar voren komen bij de aangegeven klantsegmenten. Ga aan de slag met de modellen en plaats de merken uit jouw winkel in het bovenstaande schema. Je ziet dan meteen in welke hoek jouw belangrijkste klantgroep zit (primaire klanten). Daarnaast kan het zo zijn, dat er nog een tweede, wellicht derde plek in het model naar voren komt, waar een interessant deel van de omzet gerealiseerd wordt (dit noemen we de secundaire klantgroep). Dit kan een verklaring geven voor het beneden verwachting scoren van bepaalde merken, want de klantgroepen die deze merken kopen, kiezen minder vaak om jouw winkel te bezoeken.

Aan de slag

1. Bepaal of de succesvolle merken uit jouw winkel "bij een klantsegment" te plaatsen zijn. Meer dan 3 klantsegmenten is in principe niet wenselijk.
2. Bepaal wat de belangrijkste merken zijn voor deze klantgroep(en).
3. Maak een zogenaamde 'goudmijn analyse'



4. Maak voor de collectie de 20 – 60 – 20 indeling.

- 20% van de merken kies je om loyale / trouwe klanten te bedienen, ook al zitten die niet in de primaire doelgroep.
 - 60% van de merken die je wil voeren kies je omdat dit een goede bijdrage aan collectie en het rendement levert.
 - 20% van de collectie kies je omdat dit merken zijn waar je de komende jaren meer / veel van verwacht. Deze merken kies je om het assortiment vernieuwend, interessant of verrassend voor de klanten te maken.
5. Bepaal welke merken een beperkte waarde hebben voor jouw winkel (bv. omdat het niet de primaire / secundaire doelgroep is, of omdat de rotatie en het rendement hiervan te laag is).
 6. Maak gebruik van de professionele kennis en ervaringen van je merken- leveranciers, zij kunnen je bijvoorbeeld helpen met productcontent voor je website, social media strategie, Visual Merchandising , inkoop- verkoop planningen , nalevering of omruiling. Er is vaak heel veel mogelijk
 7. Naast deze stappen die je zelf kan uitvoeren, kan in samenwerking met de INretail adviseurs een verdiepingsanalyse uitgevoerd worden op basis van het Whize klantensegmentatiemodel. Daarbij wordt het klantprofiel geanalyseerd op basis van postcodes (bv. van klantkaarten) en wordt op basis van de doelgroepen die je nu bedient, verder gekeken naar nieuwe ontwikkelingsrichtingen. Het Whize klant segmentatie model geeft hier meer informatie over.

STAP 3 | De Inkooptool

Veel ondernemers vinden het lastig om hun inkoop voor het nieuwe seizoen goed te budgetteren. Speciaal voor deze groep ondernemers heeft INretail de inkooptool gemaakt. Deze tool geeft je een goede basis om een totaalbudget op te stellen. De inkooptool geeft je, samen met de analyse die je gemaakt hebt van de prestaties van je merken, een prima basis om goed voorbereid je inkopen te gaan doen.

[GA NAAR DE INKOOPTOOL >](#)

Vraag de inkooptool vandaag nog aan. Vul deze samen in met jouw branchespecialist of een bedrijfsadviseur en kom goed beslagen ten ijs. Vragen? Neem contact met ons op via info@inretail.nl of 088 973 06 00.

Kosten

Ben je lid van INretail dan betaal je € 150,-. Niet-leden betalen € 250,-.

Deze prijs is inclusief een uur napraten over de uitkomst met een bedrijfsadviseur (financieel) of een branche-adviseur mode of schoenen (op het gebied van leveranciers/samenwerken/merk).

Verkoop- Marketingplan

Het is belangrijk dat je voorafgaand van het verkoopseizoen een marketingkalender maakt, waarin je de belangrijkste verkoopmomenten in kaart brengt. Zo heb je voorafgaand van het inkoopseizoen al een goed overzicht en kun je gerichte acties opzetten. Neem hierin dus ook vooral je promotionele acties mee. Zo kun je nadenken over de momenten waarin je slim kunt inspelen op de verkoopbehoeftes van de klant. Zorg ervoor dat je zowel online als offline zichtbaar bent en alles goed op elkaar aansluit. Houd hierbij in je achterhoofd dat 70% van de klant zich eerst online oriënteert voordat ze een kijkje in je winkel komen nemen.

Het is handig om een mix te maken van zowel kwalitatieve als actiegerichte content. Bij kwalitatieve content kun je denken aan een post over wie je bent (wat is het concept van je winkel? Welke merken liggen er in je winkel? Waar sta je voor?) en welke extra's je aanbiedt. Zorg ervoor dat je de beleving van jouw winkel goed overbrengt en neem vooral leuke inspiratie mee. Denk ook een aan een leuke samenwerking met je winkelgebied; een gratis ijsje bij de lokale ijswinkel na besteding boven de €100,- in jouw winkel, een gratis vermaak service of een koffiebon bij de bureu. Hiermee kun je je klant net dat extra zetje geven om een kijkje in jouw winkel te nemen.

Maak gebruik van actiegerichte content waarmee je klanten aanspoort om te kopen. Je maakt gebruik van de koopbereidheid van de klanten en passanten. Dit gaat vooral over acties zoals: de start van een seizoen, pre-sale, speciale koopmomenten voor vaste klanten en acties vanuit jouw merken/leveranciers. Vaak hoort hier een korting of spaaractie bij.

Zorg dat je de etalage en de indeling van de winkel meebewegen met je campagnes en communicatie. In een seizoen verandert je winkelbeeld een paar keer om mee te bewegen met je campagnes en seizoensinvloeden. Dit spoort je klanten ook aan om vaker te komen shoppen.

Daarnaast wordt er vaak ingespeeld op events voor vaste klanten, lokale activiteiten en drukte rondom het einde van de maand door de uitbetalingen van salaris. Maak een duidelijke kalender, deel die met je personeel en neem ze mee in het brainstormen aan de start van een seizoen. Denk ook aan het meebewegen van de kalender met de winkeliersvereniging of gemeente. Voorbeelden van belangrijke momenten zijn: de start van een seizoen, de start van 'back to work/school, het einde van de maand, feestdagen, kermis, braderie en seizoensfeesten. Het is ook belangrijk om in een seizoen budget 'Open to Buy' vrij te houden om bij te kunnen kopen voor promoties of voor wanneer de doorverkoop goed gaat. Er is vaak een bepaalde hoeveelheid voorraad te krijgen bij leveranciers.